



Informationstage zum EU-LIFE-Umwelt- Förderprogramm 2022

Hinweise aus der Projektpraxis
- Teilprogramm Natur und Biodiversität (NAT) -

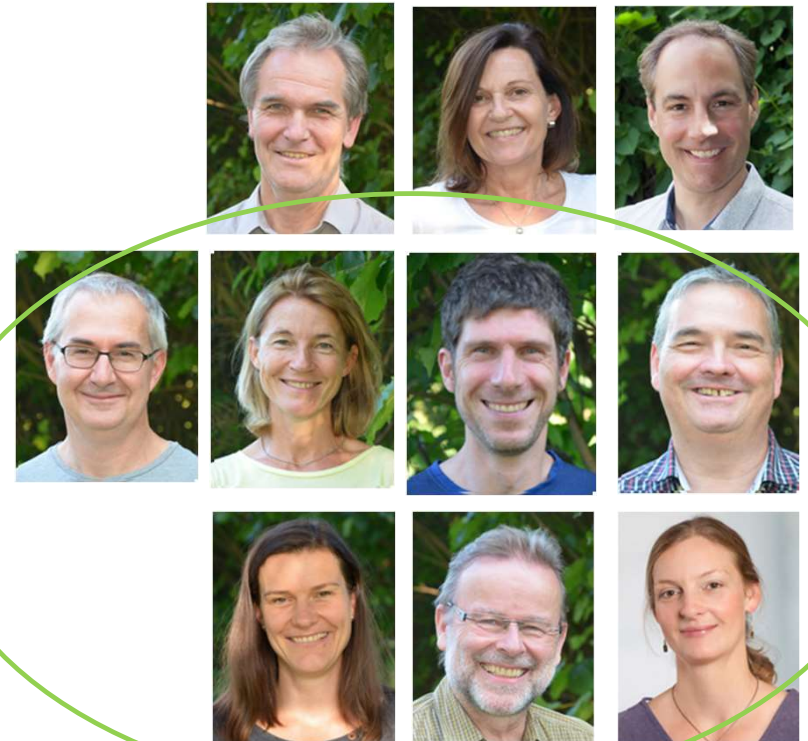


NEEMO External Monitoring Team
Anne Calabrese

30 Mai 2022

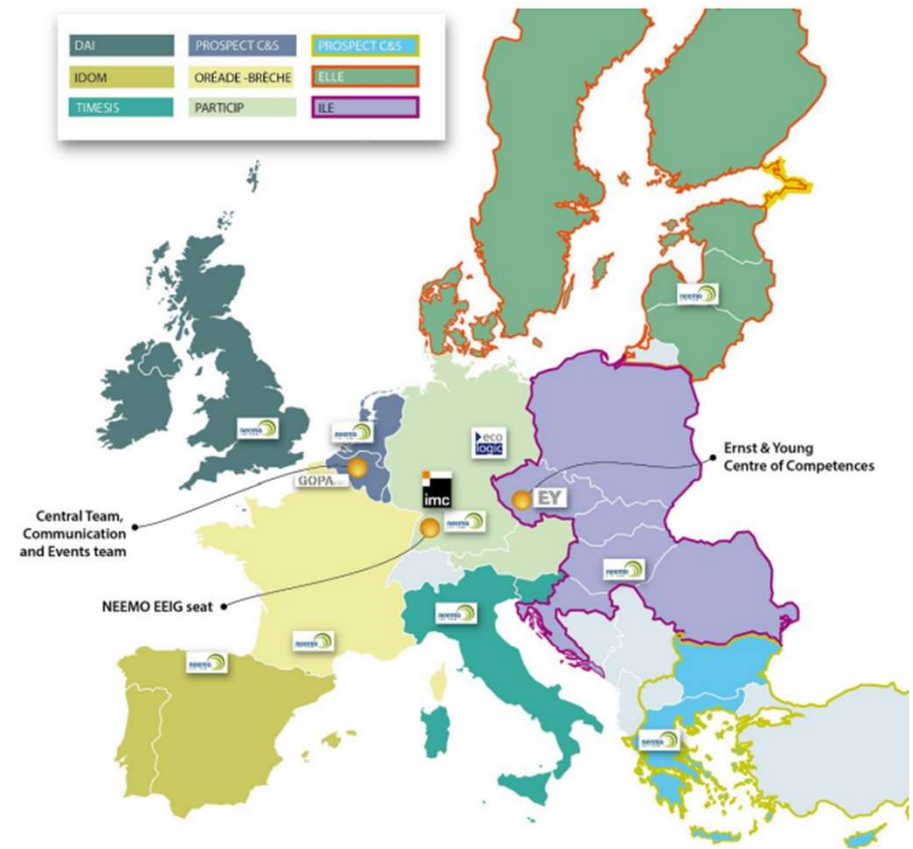
Ein externes Monitoringteam – Warum?

- Unterstützung von CINEA im Management der laufenden LIFE Projekte und des LIFE Programms
- Nationales Know-how und Sprachkenntnisse vorhanden
- LIFE-Projekte decken ein breites Spektrum an Themen, die verschiedene Fachgebiete erfordern Fachwissen zur Bewertung von Leistung und Ergebnis
- Um ein tieferes Verständnis des Projekts zu ermöglichen (jeder Monitor hat ein begrenztes Portfolio von Projekten)
- Sie können auf uns zählen von Projektstart bis Projektende.



Das externe Monitoringteam: Wer sind wir?

- **NEEMO** = Europäische Wirtschaftliche Interessenvereinigung (**EWIV**):
- 9 Partner Firmen (Particip GmbH, ...)
 - Koordination, Kommunikation Brüssel
 - Verwaltung Freiburg
- Partnerschaft mit Ernst & Young Prag



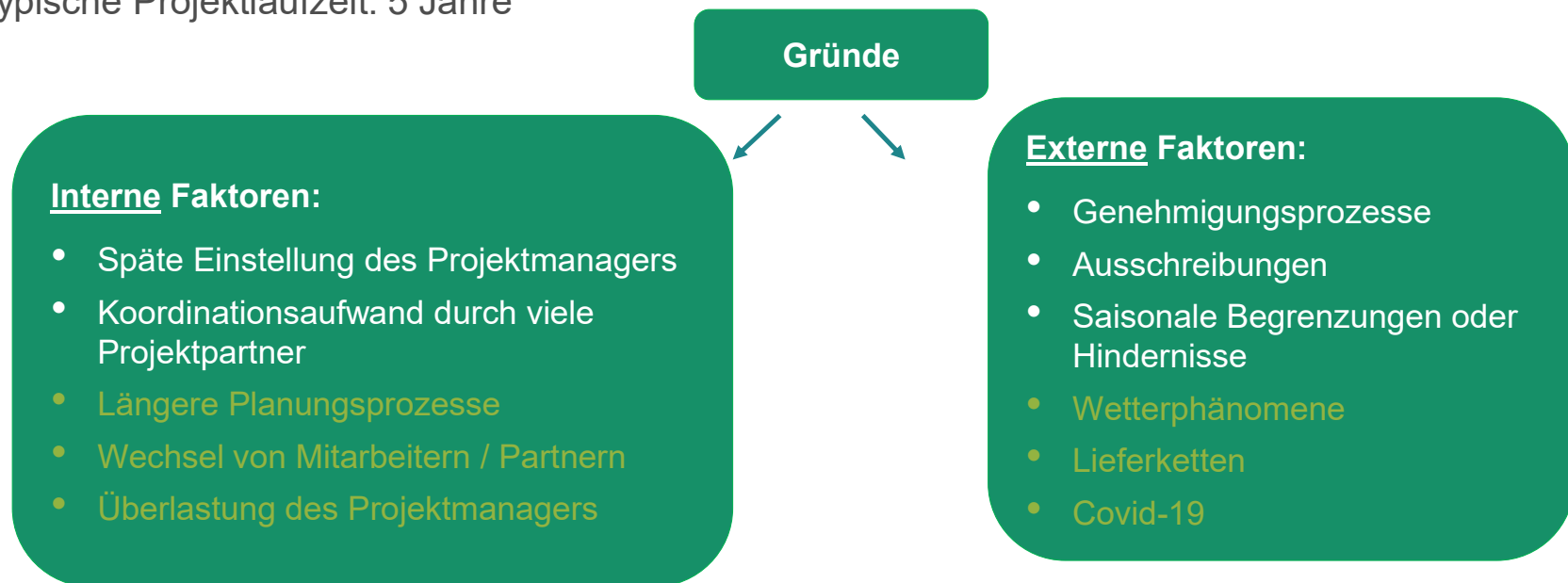
Tipps aus der Projektpraxis – unsere Erfahrungen

- Projektdauer
- Projektmanagement
- Projektpartner
- Budget
- Praktische Hinweise zum Antrag
- Genehmigungen, Landkauf



Projektdauer zu knapp – ca 50% beantragen Projektverlängerung!

Typische Projektlaufzeit: 5 Jahre



Wir empfehlen



Zeitpuffer einplanen (auch bei den Arbeitspaketen)
Projekt kann auch **vorzeitig beendet** werden



Projektmanagement



- Sollte **kontinuierlich** gewährleistet sein
 - ✓ Einhaltung und Überwachung des **Projektplans**
 - ✓ **Verfügbarkeit** sicherstellen für CINEA / Monitoring Team (immer ein Ansprechpartner)
 - ✓ Sicherstellung, dass **administrative Vorgaben** eingehalten werden
- Ressourcen im Antrag einplanen
- Vermeidung von Wechsel im Projektmanagement !
- Schwierig, wenn die Institutions-leitende Person auch **Projektmanager** ist



Projektpartner

Eine typische Partnerstruktur gibt es nicht, jedoch meist einer oder mehrere Partner

Mögliche Probleme:

- Liefert Dokumente und Informationen nicht im Zeitplan
- Stellt nicht die geplanten Ressourcen zur Verfügung (Budget, Personal)
- Kulturelle Verständigungsprobleme; wegen Distanz v.A. virtuelle Kommunikation (persönliche Treffen wichtig)
- Wenn Partner im EU Ausland eingebunden sind, höherer Aufwand (Kommunikation in Englisch, Umrechnungen in €)
- Möchte aussteigen (e.g. Kein Interesse, Insolvenz)



Projektpartner



Wir empfehlen



- Konzentration auf **wesentliche Partner**
- Zusätzlichen **Koordinationsaufwand** einplanen
- Projektbeginn: Pflichten im **Partnerschaftsvertrag** definieren (Vorschrift)

Antragsteller (= koordinierender Mittelempfänger) **vollumfänglich**
für Projekt **verantwortlich!**



Budget

Typisches Projektbudget gibt es nicht, jedoch oftmals ca. EUR 3 Millionen



- **Personalkosten** oft zu **knapp** (z.B. Laufzeitverlängerung)
- Budget für **Projekt- und Finanzmanagement** einplanen
- Bei komplexen Projekten ggf. Buchhalter einstellen (z.B. viele Ausschreibungen, viele Partner in versch. EU Ländern)
- **Kostenerhöhung** in vielen Bereichen zu erwarten (Energie, Rohstoffe, elektronische Bauteile...)

Praktische Hinweise zum Antrag



- **Deliverables vs. Milestones**

- Deliverables = Produkte
(z.B. Ex-ante Berichte, Aktionspläne, erstelltes Trainingsmaterial, Videos)
- Milestones = erreichte Zustände
(Genehmigung erteilt, Anlage errichtet, Pflanzung von x Hektar Auwald)



Nachweis von Deliverables u. Milestones notwendig !
Konzentration auf **wesentliche D.** und **M.**

- **Akronym / Projektbezeichnung vs. Arbeitstitel**



Sollte möglichst **treffend** sein
Änderungen formeller Antrag



Praktische Hinweise zum Antrag



„Wir wissen nicht genau wie die Studie als Deliverable in den Antrag hinein gekommen ist ... auf jeden Fall wurde vergessen Budget dafür einzuplanen.“

Müssen wir sie jetzt trotzdem durchführen ?“



Praktische Hinweise zum Antrag



„Wir wissen nicht genau wie die Studie als Deliverable in den Antrag hinein gekommen ist ... auf jeden Fall wurde vergessen Budget dafür einzuplanen.“

Müssen wir sie jetzt trotzdem durchführen ?“

Wenn **externe Berater** bei der Antragstellung eingebunden sind:

- Antrag vor Abgabe nochmals genau prüfen (oftmals viele Anforderungen z.B. Deliverables, Ergebnisverbreitung)



Genehmigungen

- Genehmigungsverfahren oft deutlich länger.
- Absprachen mit Behörden während der Antragstellung soweit möglich.
- Dauer der Prozesse stark abhängig von SachbearbeiterInnen, guten Kontakt pflegen.
- Bearbeiter können bis zum Projektbeginn und währenddessen wechseln. Schriftliche/ mündliche Absprachen - abwägen was notwendig.



- Ideal bereits in der Antragsphase **Kontakt** mit Genehmigungsbehörden aufbauen!
- **Personalressourcen** und **Zeitpuffer** einbauen



Landkauf

- Definition von Suchräumen statt parzellenscharf Nennung im Antrag.
- Verkaufsunwillig, Krankheit Besitzer, Erbschaftsprozesse, zu teuer für Projekt.
- Vorverhandlungen in Antragsphase sind sehr sinnvoll. Während des Revisionsprozesses dran bleiben.



- Ideal bereits in der Antragsphase **Kontakt** mit Landbesitzern.
- **Personalressourcen** und **Zeitpuffer** einbauen.

**Sonderfall:
Zusammenlegung von
Flächen kann mehrere
Jahre dauern !**



Projektziel in Verbindung bringen ...

- Bezug zu den Richtlinien wichtig (**Policy,**) – regional, national und EU
- Darstellung der Nachhaltigkeit (**Sustainability,**)
- Wiederverwendbarkeit der Ergebnisse (**und Replicability**)

... begleiten das Projekt von Anfang bis Ende.





Bringing nature back through LIFE

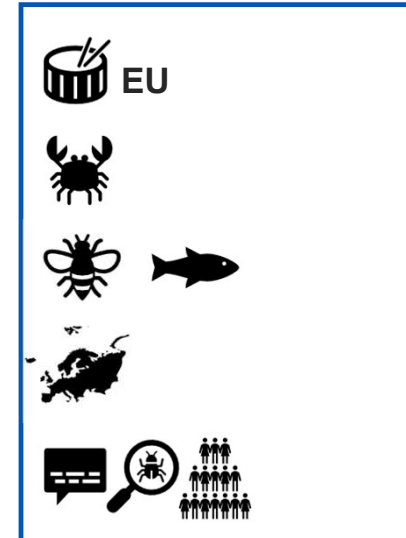
ANGELO SALSÌ



More work needs to be done:

- Upscaling so as to make a real impact at the EU level
- More projects on marine conservation (only 8% so far)
- Focus on underrepresented species, such as invertebrates and plants and Red Lists
- More cross-border networking and exchange
- Publicise LIFE achievements to wider audiences to help mainstream biodiversity

Bislang wenige LIFE Projekte zu:



Vortrag A. Salsi, EU Green Week 19. - 22.10.2020



Auswertung der LIFE Projekte (1992 bis 2018)

Ergebnisse der Projekte und Einfluss auf Arten und Lebensräume
in der Studie : – Bringing Nature back through LIFE –

Broschüre: https://cinea.ec.europa.eu/publications/bringing-nature-back-through-life_en

Ausführliche Studie: https://cinea.ec.europa.eu/news-events/news/study-bringing-nature-back-through-life-2021-01-20_en



Wir wünschen Ihnen
gutes Gelingen !



Anne.Calabrese@neemo.eu
www.neemo.eu

© European Union 2021

